



Ordine dei Dottori Commercialisti
e degli Esperti Contabili di Bologna

**PROGETTO DI
BILANCIO DI PREVISIONE
PER L'ESERCIZIO
2025**

Bilancio di Previsione per l'esercizio 2025

INDICE

- **Preventivo finanziario gestionale**
- **Preventivo economico**
- **Quadro generale riassuntivo della gestione finanziaria**
- **Relazione del Tesoriere al bilancio di previsione**
- **Tabella dimostrativa del risultato di amministrazione presunto**
- **Pianta Organica**

Allegato:

Relazione del Collegio dei Revisori

PARTE I - ENTRATE

Anno 2025

Codice	Descrizione	Residui presunti alla fine dell'anno 2024	Previsioni iniziali dell'anno 2024	Variazioni	Previsioni di competenza per l'anno 2025	Previsioni di cassa per l'anno 2025
	<i>Avanzo di amministrazione iniziale presunto</i>		€ 922.465,94		€ 960.730,23	
	<i>Fondo iniziale di cassa presunto</i>					€ 960.730,23
1	TITOLO I - ENTRATE CORRENTI					
1.1	ENTRATE CONTRIBUTIVE A CARICO DEGLI ISCRITTI					
1.1.1	<i>Contributi quota ordinaria</i>	13.500,00	616.300,00	-550,00	615.750,00	629.250,00
1.1.2	<i>Contributi quota ridotta</i>		9.480,00	-400,00	9.080,00	9.080,00
1.1.3	<i>Contributi quota elenco speciale</i>		2.600,00	650,00	3.250,00	3.250,00
1.1.4	<i>Tassa prima iscrizione Albo</i>		2.000,00	1.200,00	3.200,00	3.200,00
1.1.5	<i>Tassa prima iscrizione Praticanti</i>		9.000,00		9.000,00	9.000,00
1.1.7	<i>Contributi annuali STP</i>		5.250,00	750,00	6.000,00	6.000,00
	TOTALE ENTRATE CONTRIBUTIVE A CARICO DEGLI ISCRITTI	13.500,00	644.630,00	1.650,00	646.280,00	659.780,00
1.7	TRASFERIMENTI CORRENTI DA PARTE DI ALTRI ENTI PUBBLICI E PRIVATI					
1.7.2	<i>Contributi per borse di studio</i>		19.200,00		19.200,00	19.200,00
1.7.3	<i>Rimborso spese da Regolamento Formazione CNDCEC art. 13 comma 5</i>		8.000,00		8.000,00	8.000,00
1.7.5	<i>Contributi CNDCEC</i>		55.480,00		55.480,00	55.480,00
	TOTALE TRASFERIMENTI CORRENTI DA PARTE DI ALTRI ENTI PUBBLICI E PRIVATI		82.680,00		82.680,00	82.680,00
1.8	ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI					
1.8.2	<i>Organismo di composizione della crisi da sovraindebitamento</i>		206.000,00	-36.000,00	170.000,00	170.000,00
1.8.3	<i>Contributi da altri soggetti</i>			20.000,00	20.000,00	20.000,00
	TOTALE ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI		206.000,00	-16.000,00	190.000,00	190.000,00
1.10	POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI USCITE CORRENTI					
1.10.2	<i>Proventi rimborsi spese</i>		3.790,00	350,00	4.140,00	4.140,00
	TOTALE POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI USCITE CORRENTI		3.790,00	350,00	4.140,00	4.140,00

PARTE I - ENTRATE

Anno 2025

Codice	Descrizione	Residui presunti alla fine dell'anno 2024	Previsioni iniziali dell'anno 2024	Variazioni	Previsioni di competenza per l'anno 2025	Previsioni di cassa per l'anno 2025
	TOTALE TITOLO I - ENTRATE CORRENTI	13.500,00	937.100,00	-14.000,00	923.100,00	936.600,00
3	TITOLO III - PARTITE DI GIRO					
3.1	ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO					
3.1.1	<i>Ritenute Erariali</i>		30.000,00		30.000,00	30.000,00
3.1.2	<i>Ritenute Previdenziali ed Assistenziali</i>		16.000,00		16.000,00	16.000,00
3.1.3	<i>Ritenute Fiscali Autonomi</i>		10.000,00		10.000,00	10.000,00
3.1.4	<i>Ritenute Diverse</i>		1.000,00		1.000,00	1.000,00
3.1.10	<i>Contributo Consiglio Nazionale</i>	8.000,00	376.400,00	1.000,00	377.400,00	385.400,00
	TOTALE ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	8.000,00	433.400,00	1.000,00	434.400,00	442.400,00
	TOTALE TITOLO III - PARTITE DI GIRO	8.000,00	433.400,00	1.000,00	434.400,00	442.400,00
	<i>Riepilogo Complessivo dei Titoli</i>					
	TITOLO I - ENTRATE CORRENTI	13.500,00	937.100,00	-14.000,00	923.100,00	936.600,00
	TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE					
	TITOLO III - PARTITE DI GIRO	8.000,00	433.400,00	1.000,00	434.400,00	442.400,00
	Totale	21.500,00	1.370.500,00	-13.000,00	1.357.500,00	1.379.000,00
	TOTALE ENTRATE COMPLESSIVE	21.500,00	1.370.500,00	-13.000,00	1.357.500,00	1.379.000,00
	TOTALE GENERALE	21.500,00	1.370.500,00	-13.000,00	1.357.500,00	1.379.000,00

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

PARTE II - USCITE

Anno 2025

Codice	Descrizione	Residui presunti alla fine dell'anno 2024	Previsioni iniziali dell'anno 2024	Variazioni	Previsioni di competenza per l'anno 2025	Previsioni di cassa per l'anno 2025
1	TITOLO I - USCITE CORRENTI					
1.1	USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE					
1.1.1	<i>Rimborsi ai Consiglieri</i>		5.000,00		5.000,00	5.000,00
1.1.2	<i>Assicurazione rc</i>		5.000,00		5.000,00	5.000,00
	TOTALE USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE		10.000,00		10.000,00	10.000,00
1.2	ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA` DI SERVIZIO					
1.2.1	<i>Stipendi ed altri assegni fissi al personale</i>		222.000,00	-33.000,00	189.000,00	189.000,00
1.2.3	<i>Oneri Previdenziali ed Assistenziali</i>	6.000,00	44.000,00	2.000,00	46.000,00	52.000,00
1.2.5	<i>Spese per Corso Addestramento Personale</i>		1.000,00		1.000,00	1.000,00
1.2.6	<i>Compensi incentivanti la produttività</i>		45.000,00	2.000,00	47.000,00	47.000,00
	TOTALE ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA` DI SERVIZIO	6.000,00	312.000,00	-29.000,00	283.000,00	289.000,00
1.3	USCITA PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI					
1.3.5	<i>Organismo di composizione della crisi da sovraindebitamento</i>		155.000,00	-39.000,00	116.000,00	116.000,00
	TOTALE USCITA PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI		155.000,00	-39.000,00	116.000,00	116.000,00
1.4	USCITE PER FUNZIONAMENTO UFFICI					
1.4.1	<i>Affitto e spese condominiali</i>		131.000,00	-1.000,00	130.000,00	130.000,00
1.4.2	<i>Servizi di pulizia</i>	2.000,00	20.000,00		20.000,00	22.000,00
1.4.3	<i>Servizi telefonici</i>	900,00	9.000,00	-1.000,00	8.000,00	8.900,00
1.4.4	<i>Servizi fornitura energia</i>	1.000,00	7.000,00		7.000,00	8.000,00
1.4.5	<i>Servizi postali</i>		2.000,00		2.000,00	2.000,00
1.4.6	<i>Cancelleria e stampati</i>		3.000,00		3.000,00	3.000,00
1.4.7	<i>Assicurazioni</i>		10.000,00		10.000,00	10.000,00
1.4.8	<i>Spese man. e rip. ordinaria</i>		6.000,00		6.000,00	6.000,00
1.4.10	<i>Servizi software</i>		45.000,00		45.000,00	45.000,00

PARTE II - USCITE

Anno 2025

Codice	Descrizione	Residui presunti alla fine dell'anno 2024	Previsioni iniziali dell'anno 2024	Variazioni	Previsioni di competenza per l'anno 2025	Previsioni di cassa per l'anno 2025
	TOTALE USCITE PER FUNZIONAMENTO UFFICI	3.900,00	233.000,00	-2.000,00	231.000,00	234.900,00
1.5	USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI					
1.5.2	<i>Organizzazione convegni e FPC</i>		70.000,00	7.000,00	77.000,00	77.000,00
1.5.3	<i>Spese comunicazione istituzionale</i>		14.000,00	6.000,00	20.000,00	20.000,00
1.5.4	<i>Consulenze e prestazioni professionali</i>		45.000,00	25.000,00	70.000,00	70.000,00
1.5.5	<i>Borse di studio</i>		21.600,00		21.600,00	21.600,00
1.5.7	<i>Aggiornamento/manutenzione sito</i>		10.000,00		10.000,00	10.000,00
1.5.9	<i>Comitato Pari Opportunità</i>		5.000,00		5.000,00	5.000,00
1.5.10	<i>Consiglio di Disciplina</i>		4.500,00		4.500,00	4.500,00
	TOTALE USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI		170.100,00	38.000,00	208.100,00	208.100,00
1.6	TRASFERIMENTI PASSIVI					
1.6.1	<i>Interventi assistenziali a favore di particolari categorie di iscritti</i>			10.000,00	10.000,00	10.000,00
	TOTALE TRASFERIMENTI PASSIVI			10.000,00	10.000,00	10.000,00
1.7	ONERI FINANZIARI					
1.7.1	<i>Spese e commissioni bancarie</i>		7.000,00		7.000,00	7.000,00
	TOTALE ONERI FINANZIARI		7.000,00		7.000,00	7.000,00
1.8	ONERI TRIBUTARI					
1.8.2	<i>Irap dipendenti</i>	3.600,00	15.000,00	1.000,00	16.000,00	19.600,00
1.8.3	<i>Irap-ires collaboratori</i>		1.000,00		1.000,00	1.000,00
1.8.4	<i>Tributi vari</i>		6.000,00		6.000,00	6.000,00
1.8.5	<i>Ires attività commerciale</i>		3.000,00	7.000,00	10.000,00	10.000,00
	TOTALE ONERI TRIBUTARI	3.600,00	25.000,00	8.000,00	33.000,00	36.600,00
1.10	USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI					

PARTE II - USCITE

Anno 2025

Codice	Descrizione	Residui presunti alla fine dell'anno 2024	Previsioni iniziali dell'anno 2024	Variazioni	Previsioni di competenza per l'anno 2025	Previsioni di cassa per l'anno 2025
1.10.1	<i>Altri oneri</i>		15.000,00		15.000,00	15.000,00
	TOTALE USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI		15.000,00		15.000,00	15.000,00
1.13	ACCANTONAMENTO A FONDI RISCHI ED ONERI					
1.13.2	<i>Fondo di riserva per uscite impreviste</i>		10.000,00		10.000,00	10.000,00
	TOTALE ACCANTONAMENTO A FONDI RISCHI ED ONERI		10.000,00		10.000,00	10.000,00
	TOTALE TITOLO I - USCITE CORRENTI	13.500,00	937.100,00	-14.000,00	923.100,00	936.600,00
3	TITOLO III - PARTITE DI GIRO					
3.1	USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO					
3.1.1	<i>Ritenute Erariali</i>		30.000,00		30.000,00	30.000,00
3.1.2	<i>Ritenute Previdenziali ed Assistenziali</i>		16.000,00		16.000,00	16.000,00
3.1.3	<i>Ritenute Fiscali Autonomi</i>		10.000,00		10.000,00	10.000,00
3.1.4	<i>Ritenute Diverse</i>		1.000,00		1.000,00	1.000,00
3.1.10	<i>Contributo Consiglio Nazionale</i>	8.000,00	376.400,00	1.000,00	377.400,00	385.400,00
	TOTALE USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	8.000,00	433.400,00	1.000,00	434.400,00	442.400,00
	TOTALE TITOLO III - PARTITE DI GIRO	8.000,00	433.400,00	1.000,00	434.400,00	442.400,00
	<i>Riepilogo Complessivo dei Titoli</i>					
	TITOLO I - USCITE CORRENTI	13.500,00	937.100,00	-14.000,00	923.100,00	936.600,00
	TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE					
	TITOLO III - PARTITE DI GIRO	8.000,00	433.400,00	1.000,00	434.400,00	442.400,00
	<i>Totale</i>	<i>21.500,00</i>	<i>1.370.500,00</i>	<i>-13.000,00</i>	<i>1.357.500,00</i>	<i>1.379.000,00</i>
	TOTALE USCITE COMPLESSIVE	21.500,00	1.370.500,00	-13.000,00	1.357.500,00	1.379.000,00

PARTE II - USCITE

Anno 2025

Codice	Descrizione	Residui presunti alla fine dell'anno 2024	Previsioni iniziali dell'anno 2024	Variazioni	Previsioni di competenza per l'anno 2025	Previsioni di cassa per l'anno 2025
	TOTALE GENERALE	21.500,00	1.370.500,00	-13.000,00	1.357.500,00	1.379.000,00

PREVENTIVO ECONOMICO DELL'ESERCIZIO 2025			
PROVENTI		COSTI	
	Importo		Importo
PROVENTI GESTIONE CORRENTE		COSTI CORRENTI	
ENTRATE CONTRIBUTIVE A CARICO DEGLI ISCRITTI	646.280,00	USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE	10.000,00
TRASFERIMENTI CORRENTI DA PARTE DI ALTRI ENTI PUBBLICI E PRIVATI	82.680,00	ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO	283.000,00
ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI	190.000,00	USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI	116.000,00
POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI USCITE CORRENTI	4.140,00	USCITE PER FUNZIONAMENTO UFFICI	231.000,00
		USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI	208.100,00
		TRASFERIMENTI PASSIVI	10.000,00
		ONERI FINANZIARI	7.000,00
		ONERI TRIBUTARI	33.000,00
		USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	15.000,00
		ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	16.000,00
		ACCANTONAMENTI A FONDI RISCHI ED ONERI	10.000,00
TOTALE PROVENTI GESTIONE CORRENTE	923.100,00	TOTALE COSTI CORRENTI	939.100,00
		AMMORTAMENTI	16.913,79
		TOTALE COSTI DIVERSI	16.913,79
TOTALE PROVENTI	923.100,00	TOTALE COSTI	956.013,79
		DISAVANZO ECONOMICO	-32.913,79
TOTALE A PAREGGIO	923.100,00	TOTALE A PAREGGIO	923.100,00

QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO DELLA GESTIONE FINANZIARIA

Codice	ENTRATE	Anno 2025		Anno 2024	
		COMPETENZA	CASSA	COMPETENZA	CASSA
1.1	ENTRATE CONTRIBUTIVE A CARICO DEGLI ISCRITTI	646.280,00	659.780,00	644.630,00	658.130,00
1.2	ENTRATE PER INIZIATIVE CULTURALI ED AGGIORNAMENTI PROFESSIONALI				
1.3	QUOTE DI PARTECIPAZIONE DEGLI ISCRITTI ALL'ONERE DI PARTICOLARI GESTIONI				
1.4	TRASFERIMENTI CORRENTI DA PARTE DELLO STATO				
1.5	TRASFERIMENTI CORRENTI DA PARTE DELLE REGIONI				
1.6	TRASFERIMENTI CORRENTI DA PARTE DI COMUNI E PROVINCE				
1.7	TRASFERIMENTI CORRENTI DA PARTE DI ALTRI ENTI PUBBLICI E PRIVATI	82.680,00	82.680,00	82.680,00	82.680,00
1.8	ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI	190.000,00	190.000,00	206.000,00	206.000,00
1.9	REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI				
1.10	POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI USCITE CORRENTI	4.140,00	4.140,00	3.790,00	3.790,00
1.11	ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI				
	A) TITOLO I - ENTRATE CORRENTI	923.100,00	936.600,00	937.100,00	950.600,00
2.1	ALIENAZIONE DI IMMOBILI E DIRITTI REALI				
2.2	ALIENAZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE				
2.3	REALIZZO DI VALORI MOBILIARI				
2.4	RISCOSSIONE DI CREDITI				
2.5	TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE DA PARTE DELLO STATO				
2.6	TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE DA PARTE DELLE REGIONI				
2.7	TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE DA PARTE DI COMUNI E PROVINCE				
2.8	TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE DA PARTE DA PARTE DI ALTRI ENTI PUBBLICI E PRIVATI				
2.9	ASSUNZIONE DI MUTUI				
2.10	ASSUNZIONE DI ALTRI DEBITI FINANZIARI				
2.11	EMISSIONE DI OBBLIGAZIONI				
	B) TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE				
3.1	C) TITOLO III - PARTITE DI GIRO	434.400,00	442.400,00	433.400,00	441.400,00
	TOTALE ENTRATE COMPLESSIVE	1.357.500,00	1.379.000,00	1.370.500,00	1.392.000,00
	TOTALE A PAREGGIO	1.357.500,00	1.379.000,00	1.370.500,00	1.392.000,00

QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO DELLA GESTIONE FINANZIARIA

Codice	USCITE	Anno 2025		Anno 2024	
		COMPETENZA	CASSA	COMPETENZA	CASSA
1.1	USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
1.2	ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA` DI SERVIZIO	283.000,00	289.000,00	312.000,00	318.000,00
1.3	USCITA PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI	116.000,00	116.000,00	155.000,00	155.000,00
1.4	USCITE PER FUNZIONAMENTO UFFICI	231.000,00	234.900,00	233.000,00	236.900,00
1.5	USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI	208.100,00	208.100,00	170.100,00	170.100,00
1.6	TRASFERIMENTI PASSIVI	10.000,00	10.000,00		
1.7	ONERI FINANZIARI	7.000,00	7.000,00	7.000,00	7.000,00
1.8	ONERI TRIBUTARI	33.000,00	36.600,00	25.000,00	28.600,00
1.9	POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI				
1.10	USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00
1.11	ONERI PER IL PERSONALE IN QUIESCENZA				
1.12	ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO				
1.13	ACCANTONAMENTO A FONDI RISCHI ED ONERI	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
	A1) TITOLO I - USCITE CORRENTI	923.100,00	936.600,00	937.100,00	950.600,00
2.1	ACQUISIZIONE DI BENI DI USO DUREVOLE ED OPERE IMMOBILIARI				
2.2	ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE				
2.3	PARTECIPAZIONI E ACQUISTO DI VALORI MOBILIARI				
2.4	CESSIONI DI CREDITI ED ANTICIPAZIONI				
2.5	INDENNITA` DI ANZIANITA` E SIMILARI AL PERSONALE CESSATO DAL SERVIZIO				
2.6	RIMBORSI DI MUTUI				
2.7	RIMBORSI DI ANTICIPAZIONI PASSIVE				
2.8	RIMBORSI DI OBBLIGAZIONI				
2.9	ESTINZIONE DEBITI DIVERSI				
2.10	ACCANTONAMENTI PER SPESE FUTURE				
2.11	ACCANTONAMENTO PER RIPRISTINO INVESTIMENTI				
	B1) TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE				
3.1	C1) TITOLO III - PARTITE DI GIRO	434.400,00	442.400,00	433.400,00	441.400,00
	TOTALE USCITE COMPLESSIVE	1.357.500,00	1.379.000,00	1.370.500,00	1.392.000,00
	TOTALE A PAREGGIO	1.357.500,00	1.379.000,00	1.370.500,00	1.392.000,00

QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO DELLA GESTIONE FINANZIARIA

RISULTATI DIFFERENZIALI	Anno 2025		Anno 2024	
	COMPETENZ	CASSA	COMPETENZA	CASSA
Saldo di parte corrente (A-A1)				
Situazione finanziaria (A-A1-Quote in c/cap. debiti finanziari in scadenza)				
Saldo movimenti in c/capitale (B-B1)				
Indebitamento/Accreditamento netto (A+B-Quote in c/capitale debiti finanziari in scadenza)-(A1+B1)				
Avanzo/Disavanzo di competenza previsto (A+B+C) - (A1+B1+C1)				

RELAZIONE DEL TESORIERE

AL BILANCIO DI PREVISIONE PER L'ESERCIZIO 2025

Il bilancio di previsione per l'esercizio 2025 (il "**Bilancio di Previsione 2025**") che viene presentato oggi all'Assemblea degli Iscritti all'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Bologna, è stato predisposto in ossequio alle disposizioni di cui al vigente Regolamento di contabilità, con particolare riferimento al Titolo II, Capo I (I documenti di previsione).

L'art 19, comma 1, del Decreto Legislativo n. 139 del 28/06/2005 prevede che l'approvazione del conto preventivo dell'anno successivo sia sottoposto all'approvazione dell'Assemblea Generale degli Iscritti nel mese di novembre di ogni anno.

*** *** ***

Il presente Bilancio di Previsione 2025 è stato già sottoposto ed approvato dal Consiglio dell'Ordine in data 11 novembre 2024 e, seduta stante, consegnato al Collegio dei Revisori per il suo esame e per la predisposizione della relativa Relazione.

I valori indicati nel Bilancio di Previsione 2025 traggono origine dalle informazioni disponibili alla data di redazione, dall'esame dei valori realizzati nel corso del 2024 e del presumibile importo che essi assumeranno al termine dell'esercizio, oltre che dai dati emergenti dal bilancio preconsuntivo 2024 e dal loro trend storico. Per quanto riguarda i residui presunti a fine anno 2024 sono stati previsti valori di movimentazione in linea con il trend storico, così come per le previsioni relative al 2025.

Trattandosi di un documento di carattere previsionale, considerata l'aleatorietà connaturata alla realizzazione di qualsiasi evento futuro, sia per quanto concerne il concretizzarsi dell'accadimento sia per quanto riguarda la misura e la tempistica della sua manifestazione, è opportuno segnalare che

potrebbero presentarsi scostamenti fra i valori consuntivi ed i valori dei dati previsionali, anche se le previsioni e le iniziative adottate dal Consiglio ivi descritte si manifestassero. Al riguardo, peraltro, si segnala come il sistema delle variazioni del bilancio preventivo, oggetto di specifica approvazione in corso d'anno, rappresenti lo strumento operativo che consente di monitorare l'andamento operando le opportune rettifiche.

Il Bilancio di Previsione 2025 si compone dei seguenti documenti:

- PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE:
 - o PARTE I – ENTRATE
 - o PARTE II – USCITE;
- PREVENTIVO ECONOMICO;
- QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO DELLA GESTIONE FINANZIARIA;
- RELAZIONE DEL TESORIERE AL BILANCIO DI PREVISIONE;
- TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO;
- PIANTA ORGANICA.

Per una miglior comprensione delle poste di bilancio, si evidenziano di seguito i criteri generali e le linee guida seguiti ai fini della formulazione del bilancio di previsione.

Sono state mantenute le classificazioni di entrate e uscite correnti, in c/capitale e per partite di giro così come adottate in occasione della predisposizione del preventivo finanziario relativo all'esercizio precedente, compresa l'appostazione del contributo dovuto al Consiglio Nazionale che, su espressa indicazione del Consiglio medesimo, è stato inserito tra le partite di giro, per meglio indicare agli Iscritti la parte del contributo annuale raccolto dagli Ordini locali per suo conto.

Pertanto, tale importo, previsto per l'esercizio 2025 in complessivi Euro 377.400,00, non figura nel capitolo di entrata "Entrate contributive a carico degli Iscritti".

Giova ricordare, inoltre, che lo schema del conto finanziario ed economico è stato “suggerito” dal Consiglio Nazionale nel tentativo di uniformare su base nazionale i prospetti finanziario/economici degli Ordini locali che hanno assoluta autonomia in materia; l'Ordine di Bologna si è allineato a tale impostazione.

Si forniscono di seguito le linee programmatiche dell'esercizio finanziario 2025 soffermandosi sui principali aspetti sostanziali.

Purtroppo, come nella precedente Relazione del Tesoriere, anche in questa non si può fare a meno di iniziare il commento richiamando il perdurare, anche per tutto il 2024, delle crisi geopolitiche tra Russia e Ucraina e tra Israele e Palestina, insieme ad alcuni Paesi dell'area mediorientale, e per quanto in questa sede occorre il quadro economico e finanziario che ne deriva in termini di turbolenza e di inefficienza.

Il 2024, per altri aspetti, è stato caratterizzato dal successo delle politiche monetarie di contrasto all'inflazione attuale dalle Banche Centrali dei principali Stati del mondo e, a partire dal mese di giugno è iniziato il percorso di riduzione dei principali tassi di riferimento. Tale nuovo trend di politica monetaria dovrebbe permettere una ripresa degli investimenti e dei consumi e, quindi, stimolare la crescita del PIL, che dopo la “fiammata” post Covid e la crescita dell'inflazione ha subito un notevole rallentamento tornando su livelli di crescita ante Covid nelle previsioni macroeconomiche relative al nostro Paese.

In Eurozona il Pil (+0,4 trim. e 0,9% tend.), quello francese (+0,4) quello spagnolo (+0,8) e quello tedesco (+0,2) crescono più delle attese. La Francia ha sfruttato bene l'effetto volano dei Giochi Olimpici, la Spagna ha mantenuto il suo passo sostenuto grazie a un rimbalzo deciso nei consumi delle famiglie. In Germania, lo 0,2% rappresenta una sorpresa che lascia ben sperare. L'Italia, invece, sorprende in negativo. Il Pil è rimasto invariato rispetto al trimestre precedente (rispetto ad attese di

un progresso dello 0,2%, con una crescita annuale dello 0,4%). Il problema è che ciò sta avvenendo nonostante la spinta sostanziosa del PNRR.

Ad ogni buon conto, il Bilancio di Previsione 2025 è stato predisposto nell'ottica di normale funzionamento dell'attività dell'Ordine e, sostanzialmente, con un disavanzo economico di euro 32.913,79, dopo aver stanziato ammortamenti e accantonamenti per l'importo complessivo di euro 42.913,79, non si discosta dall'andamento del 2024 che si chiudeva con un disavanzo economico di euro 33.466,49.

Si stima che la disponibilità finanziaria che risulterà al termine dell'esercizio 2024 sia sufficiente a garantire le uscite finanziarie dell'anno successivo fino all'incasso delle quote di iscrizione, che negli ultimi anni, ad eccezione del 2020, è sempre stata fissata a metà aprile.

Come suggerisce la “buona” prassi degli enti pubblici, il Bilancio di Previsione 2025 è predisposto nell'ottica del conseguimento di un equilibrio di bilancio, in prima battuta in termini di competenza finanziaria, ma anche in termini di cassa, nonché dal punto di vista economico e patrimoniale.

Per l'anno 2025, con informativa n. 131/24 del 17/10/2024, il Consiglio Nazionale ha confermato l'importo a carico degli iscritti di euro 50 per quanto riguarda gli importi dovuti dai giovani iscritti e di euro 150,00 per tutti gli altri. Alla luce di quanto indicato le quote sono fissate nella seguente misura per tutti gli Iscritti all'Albo ed all'Elenco Speciale:

- per i professionisti Iscritti all'Albo ed all'Elenco Speciale che, al 31 dicembre 2024, non abbiano compiuto i 36 anni di età Euro 50,00
- per tutti gli altri Iscritti all'Albo e all'Elenco Speciale Euro 150,00
- per le Società tra Professionisti (costituite ai sensi dell'art. 10 della legge 12 novembre 2011 n. 183 e del DM. 34/2013) Euro 150,00.

Il Consiglio dell'Ordine ha provveduto alla approvazione del Bilancio di Previsione 2025 nella seduta consiliare del giorno 11 novembre 2024, recependo quindi tali indicazioni nella predisposizione di tale bilancio, così come approvato in tale sede.

Il Consiglio Nazionale ha riconosciuto anche per il 2025 un contributo di carattere straordinario, per ciascuna delle annualità indicate di euro 20,00 per iscritto (fatta eccezione per le STP) a seguito dell'aumento apportato nel 2024 da euro 130,00 ad euro 150,00. Tale contributo straordinario, che deve essere considerato come una riduzione della quota dovuta da ciascun iscritto al Consiglio Nazionale, verrà materialmente riconosciuto con una temporanea riduzione di euro 20,00 della quota dovuta da ciascun iscritto all'Ordine per il 2024, 2025 e 2026. Terminati gli effetti del contributo straordinario, la quota di pertinenza dell'Ordine tornerà al livello precedente di euro 270,00. Tale livello, è opportuno precisare, venne stabilito a partire dal 2015 e non ha mai subito variazioni legate alla rivalutazione monetaria.

Tenuto conto di quanto sopra precisato, il Consiglio dell'Ordine ha deciso di mantenere invariata la quota complessiva annuale ed ha approvato un bilancio preventivo per l'esercizio 2025 che prevede la conferma delle quote ordinarie già previste per l'anno 2024, fissando, quindi, le stesse secondo la tabella che segue:

Quota Ordinaria	Quota ridotta 4 e 5 anno	Quota ridotta 1, 2 e 3 anno	Quota elenco speciale	Quota STP
270,00	100,00	40,00	150,00	270,00
Contributo una tantum CNDCEC	Contributo una tantum CNDCEC	Contributo una tantum CNDCEC	Contributo una tantum CNDCEC	Contributo una tantum CNDCEC
(20,00)	(20,00)	(20,00)	(20,00)	(20,00)
250,00	80,00	20,00	130,00	250,00

La quota ordinaria, per la parte di propria competenza, viene fissata in Euro 250,00, mantenendo altresì inalterato il quadro degli scaglioni di agevolazione previsto per i neoiscritti ed i giovani, come segue:

- 1) il mantenimento di una quota di Euro 80,00 - più che dimezzata rispetto a quella ordinaria - per coloro che non superano i 40 anni e hanno anzianità di iscrizione al quarto o quinto anno;
- 2) il mantenimento della quota ridotta in Euro 20,00 per coloro che si trovano nei primi 3 anni di iscrizione e non superano i 40 anni.

La quota ordinaria di iscrizione all'elenco speciale è fissata in Euro 130,00 e la quota dovuta dalle Società tra Professionisti è fissata a livello pari alla quota ordinaria, cioè ad Euro 250,00 nonostante per tali enti non venga riconosciuto alcun contributo straordinario.

Tale proposta si basa, sia sul carattere straordinario e temporaneo della variazione, legata al riconoscimento del contributo una tantum del CNDCEC, e sulla analisi di quello che, al momento, risulta essere il trend dell'andamento registrato nella gestione 2024, verificato anche sulla base della elaborazione di un bilancio preconsuntivo 2024, redatto nel mese di settembre.

Per successive approssimazioni possiamo dire che il presente Consiglio, ha continuato a perseguire una politica di attenta gestione cercando, per quanto possibile, di contenere i costi mantenendo o incrementando la qualità e la quantità di servizi erogati.

Ad oggi, ragionevolmente, non si evidenziano posizioni di rischio suscettibili di generare passività a carico degli esercizi futuri. Pertanto, si ritiene che allo stato attuale non vi siano impegni da assumere a carico del bilancio dell'Ente a tale titolo.

Il Consiglio Nazionale, inoltre, ha riconosciuto un ulteriore contributo economico di carattere straordinario a favore degli Ordini territoriali a supporto dell'attività di DPO – Data Protection Officer di cui al GDPR 679/2016, che per l'Ordine di Bologna è risultato complessivamente pari ad euro 7.500,00, da suddividere nelle annualità 2024-2025-2026.

Il Bilancio di Previsione 2025 presenta **ENTRATE** di competenza di parte corrente per Euro 923.100,00 escludendo ovviamente le partite di giro, a cui corrispondono previste **USCITE**, sempre escludendo le partite di giro, di Euro 923.100,00: non si prevede quindi di generare avanzo di amministrazione.

In relazione alle “Entrate contributive”, come sopra evidenziato, si propongono gli importi dei contributi a carico degli Iscritti come di seguito:

- Quota intera: Euro 250,00
- Quota ridotta, spettante per il quarto e quinto anno
di iscrizione per chi non supera i 40 anni: Euro 80,00
- Quota ridotta, spettante per i primi 3 anni
di iscrizione per chi non supera i 40 anni: Euro 20,00
- Elenco speciale: Euro 130,00
- Società tra professionisti: Euro 250,00

Naturalmente a tali quote occorre aggiungere, sempre a carico degli Iscritti, la quota da corrispondere al Consiglio Nazionale, nella misura e con le riduzioni evidenziate nella parte relativa ai criteri generali.

Non si è ritenuto opportuno riproporre, a livello locale, il quadro degli scaglioni di agevolazione di contribuzione adottato dal Consiglio Nazionale, in quanto la riduzione accordata ai neoiscritti per i primi 5 anni, proposta a livello territoriale, è più consistente di quella proposta a livello nazionale.

La quota ridotta per gli iscritti nei primi tre anni, con riferimento al requisito anagrafico, è infatti pari al 17 % circa della quota ordinaria.

La quota ridotta per gli iscritti al quarto e quinto anno di iscrizione, con riferimento a requisito anagrafico, è pari a circa il 32 % della quota ordinaria.

In sintesi, gli importi unitari che concorrono alla determinazione dei totali del Bilancio di Previsione 2025 sono i seguenti, con l'avvertenza che si espongono gli importi che verranno richiesti agli Iscritti al lordo della quota parte di spettanza del Consiglio Nazionale:

- quota annuale albo quota ordinaria: Euro 400,00
- quota annuale albo quota ordinaria a livello locale ma ridotta per il nazionale: Euro 300,00
- quota annuale albo quota ridotta per il quarto e quinto anno (con requisiti anagrafici a livello locale ma non nazionale): Euro 230,00
- quota annuale albo quota ridotta per il quarto e quinto anno (con requisiti anagrafici a livello locale e nazionale): Euro 130,00
- quota annuale albo quota ridotta primi 3 anni (con requisiti anagrafici a livello locale ma non nazionale): Euro 170,00
- quota annuale albo quota ridotta primi 3 anni (con requisiti anagrafici a livello locale e nazionale): Euro 70,00

- quota annuale elenco speciale (senza requisiti anagrafici nazionale): Euro 280,00
- quota annuale elenco speciale (con requisiti anagrafici nazionale): Euro 180,00
- quota annuale Società Tra Professionisti Euro 400,00
- quota iscrizione tirocinanti una tantum: Euro 180,00
- quota trasferimento praticanti una tantum: Euro 100,00
- quota iscrizione albo/elenco speciale/Società Tra Professionisti: Euro 80,00

Il preventivo delle **ENTRATE** è stato effettuato utilizzando la base degli Iscritti (Albo-Elenco Speciale-STP) al 30 settembre 2024, pari a 2.700 e, considerando il trend emerso negli ultimi anni tra nuovi iscritti e cancellazioni nell'ultimo trimestre, ipotizzando in circa 40 le nuove iscrizioni e trasferimenti e in 15 le cancellazioni. Il Bilancio di Previsione 2025, pertanto, considera per le entrate contributive un numero di Iscritti per il 2025 pari a 2.725, che poi è stato sviluppato applicando gli scaglioni di agevolazione, ove applicabili, per un valore complessivo di euro 646.280,00 di previsione di competenza e di euro 659.780,00 di previsione di cassa.

Oltre alle entrate contributive a carico degli Iscritti, si prevede di accertare altre entrate previste in relazione a diverse disposizioni. Ci si riferisce, più precisamente, ai proventi per rimborsi spese di cui al Regolamento di formazione del Consiglio Nazionale (art. 13, comma 5) ed ai rimborsi spese e competenze derivanti dalle procedure concluse dal nostro Organismo di Composizione della Crisi.

I contributi, che in precedenza derivavano da accordi con enti formatori, oggi vengono ricompresi nella voce Entrate capitolo 1.7.3 che accoglie l'entrata "Rimborso spese da Regolamento formazione CNDCEC art. 13, comma 5", prevista per euro 8.000,00. Nelle entrate "Contributi CNDCEC" per euro 55.480,00 sono ricompresi due contributi straordinari una tantum, suddivisi in 3 annualità, a partire dal 2024, indicati nell'informativa 135/23 del 31/10/23 del Consiglio Nazionale. Un contributo pari ad euro 20,00 per ogni iscritto all'Ordine al 31/12/22 per tre annualità, a partire dall'anno 2024, per un importo complessivo per il nostro Ordine di euro 52.980,00 annuali sarà erogato come supporto

alle innumerevoli attività degli Ordini (iscrizione a numerosi elenchi e registri, all'avvento di nuove tecnologie informatiche, inclusi i sistemi di intelligenza artificiale etc). Un altro contributo per euro 2.500 annuali, per il nostro Ordine, come supporto all'attività di DPO.

Le altre entrate verranno rilevate con annotazione nello specifico capitolo di entrata.

Per il 2025 si conferma la riscossione dei contributi annuali tramite il servizio PagoPA; gli iscritti potranno quindi effettuare il versamento dovuto tramite bonifici on line, carte di credito ed ogni altro strumento di pagamento elettronico disponibile nel sistema PagoPa.

I contributi per borse di studio previsti per euro 19.200,00 vengono erogati all'Ordine da enti terzi per finanziare parte dei costi per borse di studio corrisposte ai praticanti Dottori Commercialisti che svolgono il proprio tirocinio presso il Tribunale di Bologna, IV Sezione Fallimentare.

I contributi da altri soggetti previsti per euro 15.000,00 riguardano contributi che la Saf verserà all'Ordine per l'organizzazione di convegni.

Infine, si prevedono residuali entrate di modesta rilevanza.

Di massima, anche le variazioni delle **USCITE** sono state ipotizzate cercando di mantenersi in linea con quanto manifestatosi negli ultimi anni, salvo le modeste eccezioni di cui si dirà.

Come precisato, per l'esercizio 2025, la previsione dei costi è stata ipotizzata assumendo una attività dell'Ordine simile a quella del 2024.

Occorrerà, inoltre, continuare a lavorare molto, come si è fatto negli ultimi anni, sull'organizzazione dell'Ente, chiamato a farsi carico di nuovi ed onerosi adempimenti burocratici come ad esempio l'applicazione delle disposizioni in materia di prevenzione della corruzione, pubblicità e trasparenza, di riorganizzazione delle amministrazioni pubbliche, di privacy, di antiriciclaggio, digitalizzazione ed altro.

Ad oggi non sono previste spese straordinarie per il 2025, salvo quanto verrà precisato in seguito.

I titoli e le categorie di spesa confermano il livello dell'esercizio 2024.

Gli **“oneri per il personale in attività di servizio”** comprendono le retribuzioni, i contributi previdenziali ed il fondo incentivante; all'interno del capitolo sono ricompresi anche i costi inerenti al personale in somministrazione. Il capitolo vede un decremento complessivo di euro 29.000,00, rispetto al preventivo 2024 derivante dalla differenza tra il decremento di euro 33.000,00 della voce **“Stipendi ed altri assegni fissi al personale”** e l'incremento di euro 2.000,00 della voce **“Compensi incentivanti la produttività”** e l'incremento di euro 2.000,00 degli **“Oneri previdenziali e assistenziali”**. Il decremento totale sopra descritto deriva da una diminuzione del personale in somministrazione.

Il capitolo **“Uscite per prestazioni istituzionali”** vede un incremento, rispetto al preventivo 2024, di euro 38.000,00, derivante dalle voci **“Organizzazione convegni”** (incremento di euro 7.000,00), dalla voce **“Consulenze e prestazioni professionali”** (incremento di euro 25.0000,00), dalla voce **“Spese comunicazione istituzionale** (incremento di euro 6.000,00).

All'interno del capitolo **Trasferimenti Passivi** troviamo la voce **“Interventi assistenziale a favore di particolari categorie di iscritti”** movimentata per euro 10.000,00. Trattasi di un fondo di solidarietà che abbiamo pensato di istituire per sopperire al disagio economico (ed alle immediate conseguenze che ne derivano, quali ad esempio una situazione di morosità) causato da una situazione non prevedibile a carico degli iscritti o loro familiari. Tale misura rappresenta una modalità di sostegno sussidiaria, rispetto alle varie forme di tutela assistenziale già previste dal Regolamento dell'Assistenza della Cassa Nazionale Dottori Commercialisti ed è stata approntata anche ad oggi in quasi tutte le categorie professionali autonome, per dare assistenza agli iscritti in difficoltà finanziaria a causa di situazioni imprevedibili ed involontarie di impedimento o difficoltà nell'esercizio della professione. Il Consiglio predisporrà un regolamento di accesso che verrà pubblicato sul sito appena approvato.

Tornando all'esame delle singole previsioni di spesa e ripercorrendo la elencazione dei titoli prevista dallo schema di bilancio adottato, evidenziamo quanto segue.

La previsione relativa alle **“Uscite per gli organi dell'Ente”** non comprende né indennità né gettoni di presenza per i consiglieri, ma è unicamente previsto il rimborso delle spese vive che, in massima parte, si prevede di sostenere per partecipare ad assemblee e riunioni, come ad esempio quelle convocate dal Consiglio Nazionale. Solo parte di tali costi restano in capo al bilancio dell'Ordine, in quanto il Consiglio Nazionale provvede a rimborsare, seppur solo parzialmente, gli oneri sostenuti per la partecipazione a determinati eventi. La previsione di spesa 2025 è in linea con quella 2024.

Il capitolo **“Uscita per l'acquisto di beni di consumo e di servizi”** vede un decremento, rispetto al preventivo 2024, di euro 39.000,00 riguardanti la voce **“Organismo di composizione della crisi da sovraindebitamento”** dovuto ad una presunta minore attività dell'Organismo legata alla chiusura, nel 2025, di istanze presentate negli ultimi anni.

Il capitolo **“Uscite per funzionamento uffici”** vede un decremento, rispetto al preventivo 2024, di euro 2.000,00 derivante da euro 1.000,00 della voce **“Affitto e spese condominiali”** e da euro 1.000,00 derivante dalla voce **“Servizi telefonici”**.

Al capitolo **“Oneri tributari”** trova collocazione l'Ires per l'attività commerciale esercitata e l'Irap che grava sul costo del lavoro (dipendente e non). La voce **“Irap dipendenti”** vede un incremento di euro 1.000,00 mentre l'Ires attività commerciale vede un incremento di euro 7.000,00.

Al capitolo **“Oneri finanziari”** trovano allocazione le spese inerenti agli oneri bancari in linea con il preventivo 2025.

Le **“uscite non classificabili in altre voci”** sono rappresentate da tutte quelle voci di spesa che non sono diversamente allocabili nel Bilancio di Previsione 2025 in esame, per le quali non si prevedono variazioni per il 2025.

Alla voce “**Accantonamento a fondi rischi ed oneri**” si evidenzia la previsione di un fondo di riserva uscite impreviste stanziato, in misura prossima a quella minima prevista dall’articolo 13 del Regolamento di amministrazione e contabilità adottato, al fine di garantire l'equilibrio della gestione e per fare fronte alle maggiori uscite impreviste che potrebbero verificarsi durante l'esercizio. La previsione per l’esercizio 2025 è pari ad euro 10.000,00.

Non sono previste uscite “**in conto capitale**”.

Una parte residua della parte degli avanzi di amministrazione vincolata per iniziative e progetti di durata pluriennale resterà a disposizione per l’anno 2025 per supportare una serie di progetti volti a tutelare, evidenziare e valorizzare le competenze e le attività che vengono svolte dai Commercialisti (nello specifico quelli appartenenti all’Ordine di Bologna). Al riguardo, nell’esercizio 2025 l’importo stimato che risulta utilizzabile è pari ad euro 269.819,10.

A completamento del preventivo finanziario è stato redatto il preventivo economico, che ripropone la quantificazione economica di quanto già illustrato ed il quadro generale riassuntivo della gestione finanziaria, schema numerico atto a meglio comprendere le grandezze “aggregate” emergenti dal preventivo finanziario.

Infine, è allegata una tabella dimostrativa del presunto risultato di amministrazione al termine dell’esercizio 2024.

Il Consigliere Tesoriere

(Vittorio Melchionda)

**TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO
AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2024 (ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO 2025)**

ORDINE DEI DOTTORI COMMERCIALISTI E DEGLI ESPERTI CONTABILI DI BOLOGNA

Anno 2024

Fondo cassa iniziale	1.029.072,22
+ Residui attivi iniziali	83.614,78
- Residui passivi iniziali	178.829,15
= Avanzo di amministrazione iniziale	933.857,85
+ Entrate già accertate nell'esercizio	1.377.253,10
- Uscite già impegnate nell'esercizio	1.119.960,72
+/- Variazioni dei residui attivi già verificatesi nell'esercizio	
-/+ Variazioni dei residui passivi già verificatesi nell'esercizio	
= Avanzo di amministrazione alla data di redazione del bilancio	1.191.150,23
+ Entrate presunte per il restante periodo	91.146,88
- Uscite presunte per il restante periodo	321.261,88
+/- Variazioni dei residui attivi, presunte per il restante periodo	0,00
-/+ Variazioni dei residui passivi, presunte per il restante periodo	0,00
= Avanzo di amministrazione presunto al 31/12/2024 da applicare nel bilancio dell'anno 2025	961.035,23

L'utilizzazione dell'avanzo di amministrazione per l'esercizio 2025 risulta così prevista	
Parte Vincolata	
al trattamento di fine rapporto	244.374,12
per iniziative e progetti di durata pluriennale	269.819,10
Totale Parte Vincolata	514.193,22
Parte Disponibile	446.842,01
Totale Risultato di Amministrazione Presunto	961.035,23

PIANTA ORGANICA DEL PERSONALE

ORDINE DEI DOTTORI COMMERCIALISTI E DEGLI ESPERTI CONTABILI DI BOLOGNA

Fabbisogno del personale e pianta organica		Ridefinizione della pianta organica in base alle declaratorie del nuovo ccnl Funzioni centrali del 9.05.2022		
Classificazione c.c.n.l. 9.5.2022	Livello economico precedente classificazione	Profilo professionale precedente	Numero unità a tempo pieno	Numero unità a tempo parziale
Area Funzionari	C.1	Collaboratore di amministrazione	3	
Area Assistenti	B.3	Assistente di amministrazione		2
Area Assistenti	B.1	Assistente di amministrazione	2	
Area Operatori	-	-	-	-